一文掌握 IPD 的核心思想和沟通语言

本文介绍了 IPD 是什么,核心思想,整体框架,两种评审机制, 三大业务流程,四大组织机构,五个业务决策评审点,六个阶段,七 个技术评审点,八大方法论。帮助你快速了解 IPD 的核心思想和要点, 在和别人沟通的时候迅速建立共同语言。

1. IPD 是什么?

集成产品开发(Integrated Product Development, IPD)是一套 先进的、成熟的研发管理思想、模式和方法。

IPD is a systematic approach to product development that achieves atimely collaboration of necessary disciplines throughout the product life cycleto better satisfy customer needs.

---Software Engineering Institute

IPD是什么?



集成产品开发(Integrated Product Development , IPD)是 一套先进的、成熟的研发管理思想、模式和方法。

IPD is a systematic approach to product development that achieves a timely collaboration of necessary disciplines throughout the product life cycle to better satisfy customer needs.

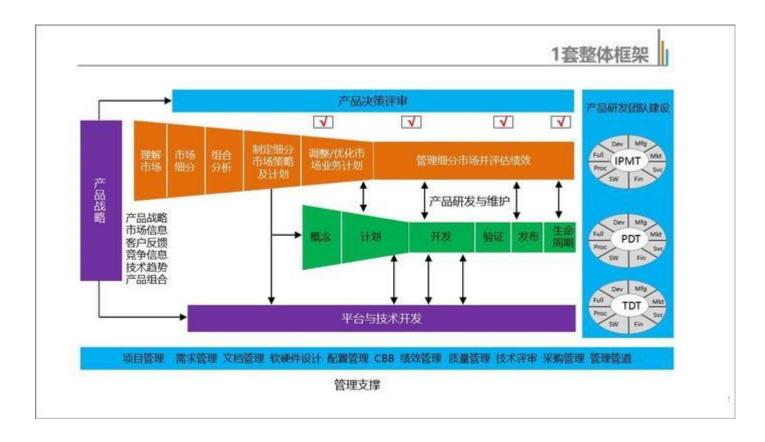
——Software Engineering Institute

2. 一个核心思想: 产品开发是一种投资





3. 一套整体框架



4. 两种评审机制: DCP、TR

业务决策评审是集成产品开发管理团队(IPMT)管理产品投资的重要手段,在决策评审中,IPMT始终站在投资商的角度来进行评审。

通过技术评审,帮助产品开发团队尽早发现产品开发中存在的问题 和风险,及时采取相应的解决方案和行动计划,保证产品开发质量,减少浪费。

2种评审机制: DCP、TR

评审是保障"第一次把事情做对"的重要手段!

众所周知,IPD强调以市场需求作为产品开发的驱动力,将产品开发作为一项投资来管理,也就是要求产品相关团队必须围绕着以产品需求与业务计划实现为中心展开工作,实现工作行为模式从"Make what we plan, then sell it" (先实现/开发,后销售)到"Plan what we sell, then make it" (先规划,后实现/开发)的转型!

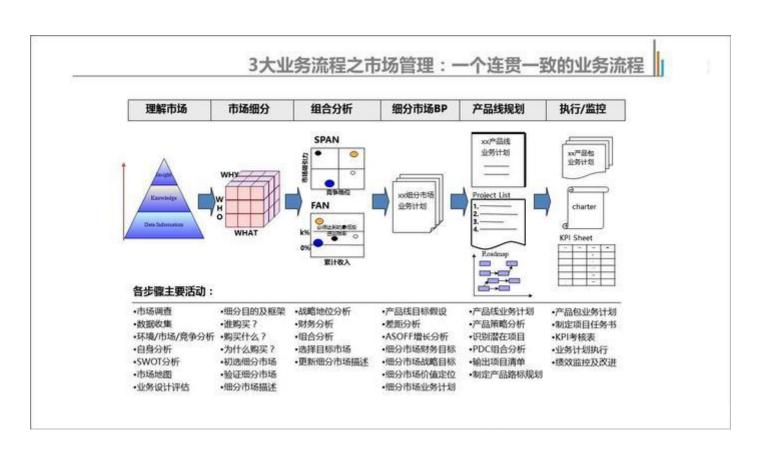
IPD强调的是"第一次把事情做对",而不是"没有时间第一次把事情做对,却有时间多次返工"!

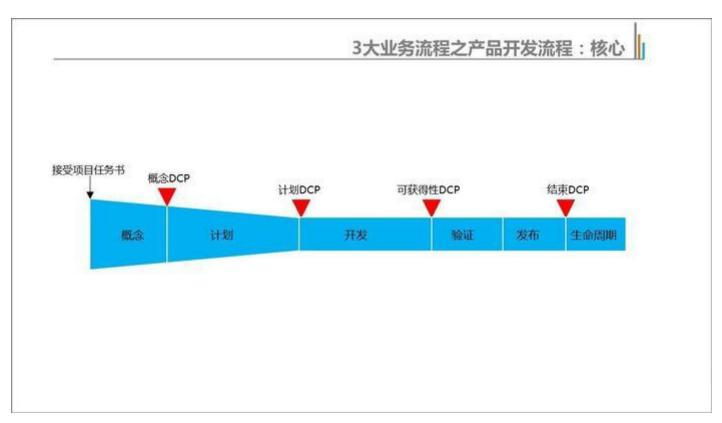


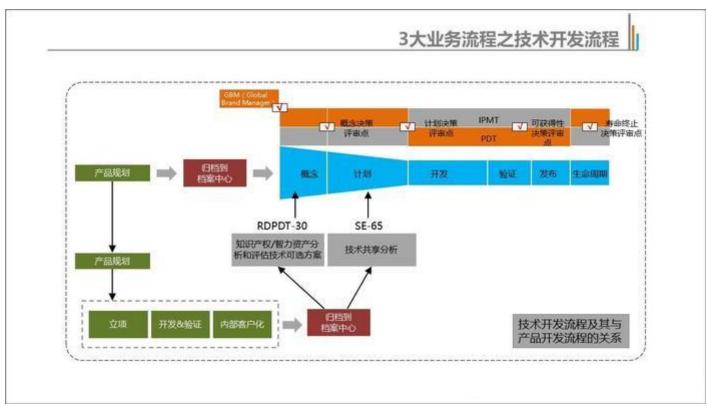


5. 三大业务流程: 市场管理流程、产品开发流程、技术开发流程



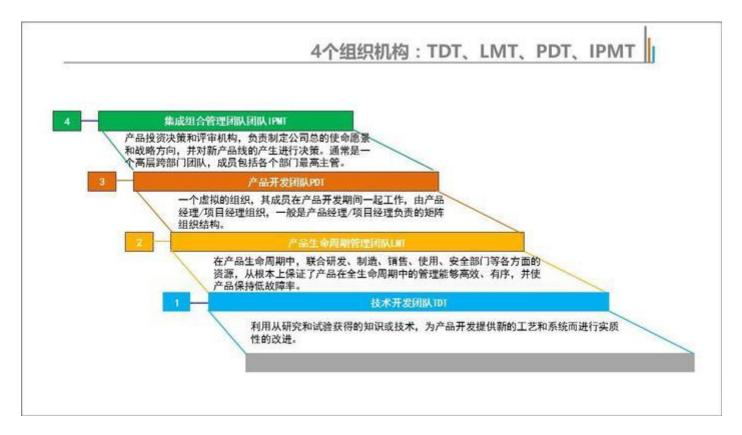






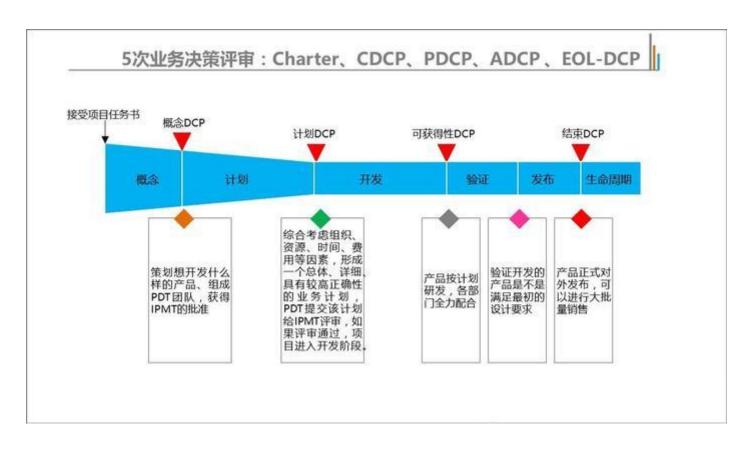
6. 四大组织机构: IPMT、PDT、LMT、TDT

- (1)集成组合管理团队(IPMT):产品投资决策和评审机构,负责制定公司总的使命愿景和战略方向,并对新产品线的产生进行决策。通常是一个高层跨部门团队,成员包括各个部门最高主管。
- (2)产品开发团队(PDT):一个虚拟的组织,其成员在产品开发期间一起工作,由产品经理/项目经理组织,一般是产品经理/项目经理组织 理负责的矩阵组织结构。
- (3)产品生命周期管理团队(LMT):在产品生命周期中,联合研发、制造、销售、使用、安全部门等各方面的资源,从根本上保证了产品在全生命周期中的管理能够高效、有序,并使产品保持低故障率。
- (4) 技术开发团队(TMT): 利用从研究和试验获得的知识或技术, 为产品开发提供新的工艺和系统而进行实质性的改进。



7. 五个业务决策评审点: Charter、CDCP、PDCP、ADCP、EOL-DCP

- (1) Charter: 立项评审
- (2) CDCP (Concept?DCP): 概念决策评审
- (3) PDCP(Plan?DCP): 计划决策评审
- (4) ADCP (Availability?DCP): 可获得性决策评审
- (5) EDCP (EOL?DCP): 生命周期终止决策评审



8. 六个阶段: 概念、计划、开发、验证、发布、生命周期



9. 七个技术评审点

TR1: 产品需求和概念评审

TR2: 需求分解和规格评审

TR3: 总体方案评审

TR4: 模块/系统评审

TR4A: 集成测试评审

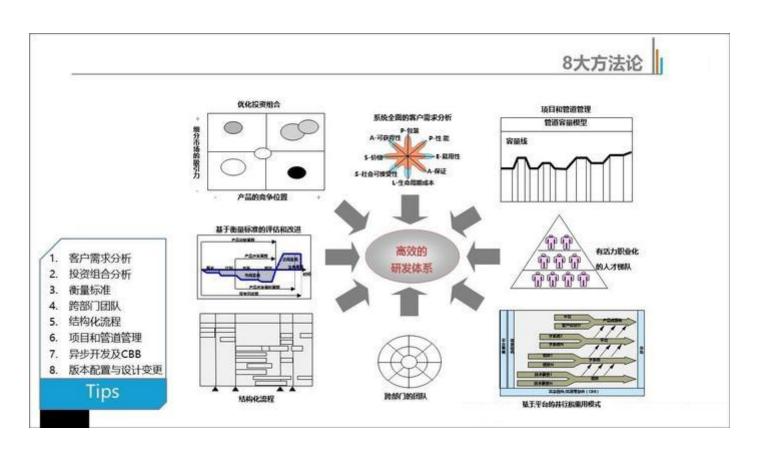
TR5: 样机评审

TR6: 小批量评审



10. 八大方法论

- (1) 客户需求分析
- (2) 投资组合分析
- (3) 衡量标准
- (4) 跨部门团队
- (5) 结构化流程
- (6) 项目和管道管理
- (7) 异步开发及 CBB
- (8) 版本配置与设计变更



11. IPD 运作的好处和成功的关键



先僵化、后优化、再固化

- 1. 克服企业内部的惰性和怀疑主义。
- 2. "削足适履" "先僵化、后优化、再固化"
 - ① 充分准备(高瞻远瞩&被动实施)
 - ② 规划性(战地医院的护士)
 - ③ 循序渐进(有效、及时的培训)
 - ④ 不断的改善







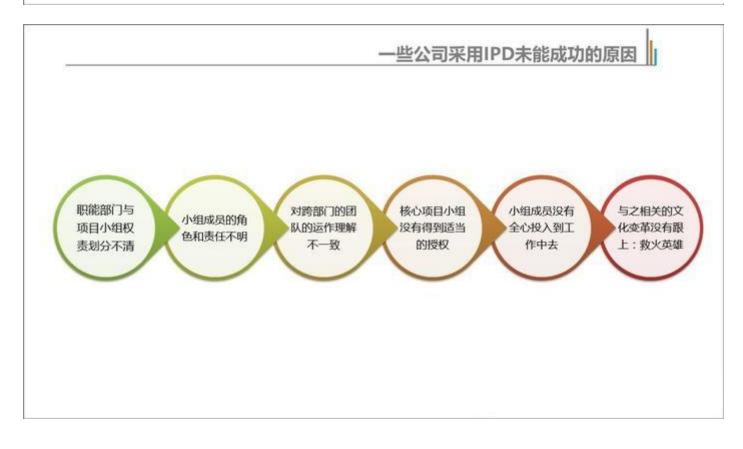
IPD是关键

IPD要培训、培训、再培训,让考试不合格者下岗。 IPD关系到公司未来的生存与发展!各级组织、各级部门都要充分认识到它的重要性。

——任正非







术语表

Abbreviations 缩略语	Full spelling 英文全名	Chinese explanation 中文解释
IPD	Integrated Product Development	集成产品开发
IRB	Investment Review Board	投资评审委员会
DCP	Decision Check Point	业务决策评审点
TR	Technical Review	技术评审
PL-IPMT	Product Line- Integrated Portfolio Management Team	产品线集成组合管理团队
C-PMT	Corporate-Portfolio Management Team	公司组合管理团队
C-RMT	Corporate-Requirement Management Team	公司需求管理团队
PL-PMT	Product Line -Portfolio Management Team	产品线组合管理团队
PL-RMT	Product Line -Requirement Management Team	产品线需求管理团队
PL-RAT	Product Line -Requirement Analysis Team	产品线需求分析团队
ITMT	Integrated Technology Management Team	集成技术管理团队
C-TMT	Corporate -Technology Management Team	公司技术管理团队
PL-TMT	Product Line - Technology Management Team	产品线技术管理团队
PF-BMT	Product Family- Business Management Team	产品族业务管理团队
PDT	Product Development Team	产品开发团队
TMG	Technology Management Group	技术管理组
TDT	Technology Development Team	技术开发团队
PRT	Product Research Team	产品预研团队
TRT	Technology Research Team	技术预研团队
MM	Market Management	市场管理
OR	Offering Requirements	产品包需求
ISC	Integrated Supply Chain	集成供应链
TPD	Technology Platform Development	技术产品开发